



Мировой опыт эффективного развития агротехнологий

Продуманная, системная политика государственной поддержки сельского хозяйства Российской Федерации дала впечатляющие результаты: решена проблема продовольственной безопасности, устойчиво растут объемы производства, активно развивается экспорт.

Сохранение и наращивание темпов развития ставит перед отраслью новые задачи, главная из которых – импортозамещение агротехнологий. На сегодня Россия ежегодно тратит на приобретение семян, агрохимии, генетического материала и ветеринарных препаратов более \$1,8 млрд. в год. Зависимость от импортных поставок семян по некоторым культурам достигает 70% - 90%.

Опираясь на международный опыт, наиболее эффективным инструментом решения этой задачи является создание корпораций технологического развития АПК.

В мировой практике можно выделить целый ряд примеров успешных институтов технологического развития: бразильская корпорация сельскохозяйственных исследований (EMBRAPA) – оператор национальной аграрной исследовательской сети, французский национальный институт

Служба аграрных исследований, США	Национальный институт аграрных исследований, Франция	Бразильская корпорация аграрных исследований	Национальный институт агротехнологий, Аргентина	Исследовательский центр Волкани, Израиль
				
<ul style="list-style-type: none"> • 10 исследовательских институтов • 91 опытная станция • 2 900 центров распространения знаний 	<ul style="list-style-type: none"> • 19 региональных центров • более 150 подразделений 	<ul style="list-style-type: none"> • 17 институтов, • 46 региональных отделений • 10 000 работников 	<ul style="list-style-type: none"> • 4 института, 15 региональных отделений • 47 экспериментальных станций • 313 внедренческих офиса 	<ul style="list-style-type: none"> • 7 институтов • 4 станции, сеть опытных хозяйств в регионах

сельскохозяйственных исследований (INRA) – координатор национальных научно-исследовательских программ, американская служба сельскохозяйственных исследований (ARS). Служба отвечает как за реализацию научно-исследовательских программ, так и за распространение прикладных знаний в области агротехнологий. Также значительную работу в области технологического развития сельского хозяйства осуществляет Национальный институт аграрных технологий (Аргентина) и исследовательский центр Волкани (Израиль).

Особый интерес представляет опыт Бразильской корпорации аграрных исследований EMBRAPA, как одного из самых успешных в мире институтов развития. Среди наиболее значительных достижений этой организации можно отметить:

- Рост экспорта сельскохозяйственной продукции в 4-5 раз за 15 лет: с \$20 до \$80 - \$100 млрд;
- Снижение на 50% стоимости продовольственной корзины (январь 2016 в сравнении с январем 1975);
- Рост объемов производства зерновых и зернобобовых почти в 3 раза за последние 15 лет или на 650% к уровню 1970 года;

- Рост урожайности ключевой экспортной культуры – сои - с 1144 до 2994 кг/га (на 162%), рост объемов производства сои - в 63 раза с 1970 года.

Фактически сегодняшняя позиция Бразилии на мировом рынке в качестве одного из ведущих поставщиков сои, мяса и сахарного тростника сформирована благодаря успешной деятельности EMBRAPA.

Корпорация EMBRAPA была создана в 1973 году и находится в организационной структуре министерства сельского хозяйства, животноводства и продовольствия. Годовой бюджет корпорации составляет около \$1 млрд, из которых 80% - государственные средства и 20% - самофинансирование. При этом эффект внедрения новых технологий и сортов, создания новых производств и рабочих мест оценивается в \$9 млрд. Прозрачность бюджета и контроль эффективности использования средств – важная составляющая успеха EMBRAPA.

Корпорация выделяет 4 ключевых направления деятельности:

- **Исследования и разработки:** разработка инноваций, предназначенных для повышения продуктивности, конкурентоспособности и устойчивости сельского хозяйства Бразилии.
- **Трансфер технологий:** главный этап инновационного процесса. Разработанные технологии адаптируются под конкретные условия и конкретных пользователей. Здесь EMBRAPA максимально широко контактирует со всеми заинтересованными общественными организациями, отраслевыми союзами, объединениями предпринимателей и пр.
- **Международная деятельность:** включает научно-техническое сотрудничество с ведущими мировыми центрами сельскохозяйственной науки и технологий, помощь развивающимся странам.
- **Прогнозирование:** ключевой процесс для обеспечения эффективного управления национальным сельским хозяйством.

Весь комплекс работ, осуществляемых корпорацией EMBRAPA, структурируется в 6 макропрограммах:

- Ответы на главные вызовы, стоящие перед национальным сельским хозяйством;
- Обеспечение конкурентоспособности и устойчивого развития;
- Технологическое развитие агробизнеса;
- Коммуникации с бизнесом и трансфер технологий;
- Институциональное развитие
- Поддержка малого бизнеса

Такое структурирование позволяет эффективно управлять работой корпорации и оперативно концентрировать усилия на наиболее актуальных в данный момент задачах развития сельского хозяйства страны.

Единое централизованное, при этом гибкое управление агроинновациями, четкая фокусировка на внедрении в практику разработанных агротехнологий, участие в формировании национальной политики управления сельским хозяйством, постоянная обратная связь и контроль экономической эффективности – главные особенности работы EMBRAPA в качестве института развития сельского хозяйства Бразилии.

Учитывая стоящие перед АПК России задачи по наращиванию агроэкспорта, обеспечения технологической независимости, росту эффективности и конкурентоспособности отрасли, **формирование национальной системы технологического развития является приоритетной задачей.**

Материал подготовлен Международным независимым институтом аграрной политики на основании данных национальных институтов развития сельского хозяйства Бразилии, Аргентины, Франции, США и Израиля, информации национальных министерств сельского хозяйства, данных отраслевой прессы, национальной статистики и собственного анализа